

Van verlengde werkbank tot volwaardige partner

Hoe voest Alpine Sadef, Mariasteen, Forena en Westlandia samen industriële verankering realiseren.

In een industriële wereld die steeds sneller draait, bewijst de samenwerking tussen voest Alpine Sadef en de maatwerkbedrijven Mariasteen, Forena en Westlandia dat nabijheid en vertrouwen een krachtig recept vormen voor duurzame economische verankering in Vlaanderen.

Dagelijks zijn er 20 Forena-medewerkers actief op de Sadef site, waar ze integraal deel uitmaken van de productiefLOW. Ook op de werkvloeren van Forena, Mariasteen en Westlandia wordt een deel van het productieproces uitgevoerd.

In april werd voest Alpine Sadef uitgeroepen tot ambassadeur van de maatwerkbedrijven, een titel die ze met trots dragen.

Een langdurige samenwerking

“We startten ooit met het samenstellen en lassen van profielen voor kantoormeubilair voor voest Alpine Sadef”, vertelt Koen Staelens, directeur van Mariasteen. “Dat was helemaal nieuw voor ons, maar de samenwerking met voest Alpine Sadef heeft zich organisch verdiept. Vandaag werken we zelfs samen op vlak van co-engineering. De inzet van technologieën als cobots maakt dat we ook complexer werk kunnen laten uitvoeren door onze maatwerkers.” Gunther Bamelis van Forena: “Onze samenwerking met voest Alpine Sadef is dertig jaar geleden begonnen met een enclave – één van de eerste in Vlaanderen in de metaalsector.” In 2018 werd er ook een samenwerking met Westlandia opgestart, waar buizen op maat verzaagd en verder afgewerkt worden op een decolteermachine. “Dit past perfect binnen de kernactiviteiten voor onze maatwerkers in de metaalafdeling” vertelt directeur Ignace De Ro.

Voor Peter Verbrugge, CEO van voest Alpine Sadef, waren de maatwerkbedrijven al een vaste waarde, toen hij in 1998 aan boord kwam. “We spraken toen nog niet van maatwerkbedrijven, en zeker niet van inclusieve economie. Toch zagen wij het potentieel. Niet als goedkope concurrentie, zoals sommigen vreesden, maar als een verlengde werkbank. We vullen elkaar aan in plaats van elkaar te beconcurreren.”

Meer dan louter werkdeling

Vandaag werken Mariasteen en Forena intensief mee aan de afwerking van profielen die voest Alpine Sadef produceert – zagen, lassen, assembleren, verpakken. Mariasteen maakt in hun houtafdeling ook houten kisten en houten latten om tussen de profielen te plaatsen. Westlandia zorgt voor toelevering van een aantal onderdelen voor verdere assemblage.

De nabijheid van de partners – die haast letterlijk in elkaars achtertuin liggen – maakt just-in-time samenwerking mogelijk. “Het vermijdt grote stocks en onnodig transport”, zegt Verbrugge. “Als er iets misloopt, zitten we meteen aan tafel.” Verbrugge vervolgt: “De Forena-medewerkers maken dankzij de enclave ook volwaardig deel uit van ons team. Zij weten wat wij hier maken en wat wij doen met hun werk. Dat maakt hen trots. Voor onze eigen werknemers maakt het Forena-team een onvervangbaar deel uit van voest Alpine Sadef. Ook zij zijn ‘Sadef boys’ in hart en nieren. De Forenawerkvloer maakt integraal deel uit van de grote Sadef-familie. Een echte win-win situatie.” Doorheen de jaren stroomden trouwens al drie medewerkers van de enclave succesvol door naar een vast contract bij voest Alpine Sadef.

Employer branding met inhoud

Voor voest Alpine Sadef past de samenwerking ook in hun bredere visie op employer branding. “We hebben op dit moment dertig openstaande vacatures. In een krappe arbeidsmarkt helpt het dat we ons ook als sociaal bedrijf kunnen profileren. Dat maakt een verschil voor wie overweegt hier te komen werken”, zegt Verbrugge. “Het toont dat we niet enkel op profit gericht zijn. We zijn geen welzijnsorganisatie, maar ons sociaal engagement is oprecht.”

Toch blijven de vier heren realistisch. Doorstroom is geen evidentie. “Maar als het lukt, is het een triple win - voor de persoon zelf, voor het maatwerkbedrijf en voor ons als onderneming”, zegt Verbrugge. “En als het niet lukt, bieden wij een vangnet. Dat is ook een belangrijke voorwaarde”, vult Bamelis aan.



Foto: Gunther Bamelis (Forena), Francis Devisch (Groep Maatwerk), Peter Verbrugge (voestalpine Sadef) & Koen Staelens (Mariasteen)

Sneller schakelen, lokaal verankeren

De kracht van maatwerkbedrijven ligt volgens de drie partners ook in hun flexibiliteit. “Korte ketens en sneller schakelen, dat is waar wij voor staan”, zegt Bamelis. “We spreken dezelfde taal, letterlijk en figuurlijk. We bieden oplossingen op maat, én we investeren mee in materiaal en machines – een dedicated en langdurige samenwerking als deze maakt dat mogelijk.”

“Als lokale speler is het een troef om betrouwbare leveranciers net om de hoek te hebben”, zegt Verbrugge. Ook in economisch woelige tijden blijft voestalpine Sadef investeren in de samenwerking. Verbrugge is trouwens gematigd positief over de toekomst van de industrie. “2024 was geen topjaar, maar we zien de eerste positieve signalen in onder meer de vrachtwagenbouw. Landbouw blijft onzeker, maar in Duitsland komt de investeringszin stilaan terug,” klinkt het. “Wij blijven inzetten op diversificatie – en daar horen ook sterke partners bij.”

Veel potentieel

Waarom zouden andere bedrijven ook met maatwerkbedrijven moeten samenwerken? Peter Verbrugge hoeft er niet lang over na te denken: “In heel wat bedrijven zijn er routinematige taken die perfect door maatwerkbedrijven kunnen worden uitgevoerd. Ze zijn daarin vaak zelfs efficiënter dan onze eigen mensen. Het is een kwestie van de juiste taken te selecteren, en dan is er bijzonder veel mogelijk.”

In West-Vlaanderen maakt al één op twee bedrijven gebruik van de diensten van een maatwerkbedrijf. “Je ziet ook een steeds sterkere specialisatie”, merkt Verbrugge op. “Voor ons als klant is dat ideaal: elk maatwerkbedrijf heeft zijn sterktes, en daar bouwen wij op voort.”

Wat de vier partners bindt, is de overtuiging dat hun samenwerking geen eindpunt is, maar een model voor industriële verankering in Vlaanderen. “We blijven bouwen”, zegt Staelens. “Aan mensen, aan vertrouwen, aan duurzame relaties. Als we blijven investeren, komt de rest vanzelf.”

Een ambassadeurschap met overtuiging

De titel van ambassadeur is voor Sadef meer dan symbolisch. “We aanvaarden dat in goed partnerschap en met overtuiging”, zegt Peter. “Het biedt ons een kans om te tonen dat winst maken en maatschappelijk bijdragen perfect samen kunnen gaan.”

Het ambassadeurschap zal de volgende maanden worden uitgedragen via de social mediakanalen van de betrokken partners.

In het kort

voestalpine Sadef

voestalpine Sadef, gevestigd in Gits, is gespecialiseerd in de productie van koudgeformde stalen profielen op 35 profileerlijnen. Het bedrijf met 600 werknemers levert op maat gemaakte oplossingen voor diverse sectoren, waaronder bouw, mobiliteit en zonne-energie.

Maatwerkbedrijf Forena

Maatwerkbedrijf Forena (dat ontstond uit de fusie van 't Veer en Sowepo) uit Menen voert opdrachten uit in metaalbewerking, houtbewerking, confectie, assemblage en recyclage. Forena stelt 700 medewerkers met een arbeidsbeperking tewerk.

Maatwerkbedrijf Mariasteen

Mariasteen, met hoofdzetel in Gits, stelt meer dan 850 mensen met een arbeidsbeperking tewerk en is actief in metaalbewerking, assemblage, houtbewerking, groenonderhoud, schilderen, poetsen en horeca. Het bedrijf investeert in innovatieve technologieën, zoals slimme projectiesystemen, om complexe taken toegankelijk te maken voor alle medewerkers.

Maatwerkbedrijf Westlandia

Westlandia is gelegen in Ieper. Met iets meer dan 900 medewerkers is Westlandia actief in diverse sectoren: van metaalbewerking, over elektromontage tot diensten en enclavewerking. Er wordt stevig geïnvesteerd in kwaliteit en innovatie, door een modern machinepark met continue focus op duurzaamheid.